

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej w Elk
Mazurski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Elk
ul. 11 Listopada 24
19-300 Elk
tel. 87 621 10 71
Numer identyfikacyjny REGON
511037737

Bilans

jednostki budżetowej
i samorządowego zakładu
budżetowego
sporządzony
na dzień 31.12.2025

Adresat

Zarząd Powiatu Elckiego

Aktywa	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	Pasywa	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
A. Aktywa trwałe	0,00	0,00	A. Fundusze	-113 617,31	-122 927,51
I. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	I. Fundusz jednostki	1 755 505,97	1 988 012,82
II. Rzeczowe aktywa trwałe	0,00	0,00	II. Wynik finansowy netto (+,-)	-1 869 123,28	-2 110 940,33
1. Środki trwałe	0,00	0,00	1. Zysk netto (+)	0,00	0,00
1.1. Grunty	0,00	0,00	2. Strata netto (-)	-1 869 123,28	-2 110 940,33
1.1.1. Grunty stanowiące własność jednostki samorządu terytorialnego, przekazane w	0,00	0,00	III. Odpisy z wyniku finansowego (nadwyżka środków obrotowych) (-)	0,00	0,00
1.2. Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00	IV. Fundusz mienia zlikwidowanych jednostek	0,00	0,00
1.3. Urządzenia techniczne i maszyny	0,00	0,00	B. Fundusze placówek	0,00	0,00
1.4. Środki transportu	0,00	0,00	C. Państwowe fundusze celowe	0,00	0,00
1.5. Inne środki trwałe	0,00	0,00	D. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	117 474,61	124 019,64
2. Środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	I. Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
liczki na środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	II. Zobowiązania krótkoterminowe	117 474,61	124 019,64
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00	1. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	0,00	0,00
IV. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	2. Zobowiązania wobec budżetów	0,00	0,00
1. Akcje i udziały	0,00	0,00	3. Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	17 834,04	19 262,37
2. Inne papiery wartościowe	0,00	0,00	4. Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	95 783,27	103 665,14
3. Inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	5. Pozostałe zobowiązania	0,00	0,00
V. Wartość mienia zlikwidowanych jednostek	0,00	0,00	6. Sumy obce (depozytowe, zabezpieczenie wykonania umów)	0,00	0,00
B. Aktywa obrotowe	3 857,30	1 092,13	7. Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00	0,00
I. Zapasy	0,00	0,00	8. Fundusze specjalne	3 857,30	1 092,13
1. Materiały	0,00	0,00	8.1. Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych	3 857,30	1 092,13
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	8.2. Inne fundusze	0,00	0,00
3. Produkty gotowe	0,00	0,00	III. Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
4. Towary	0,00	0,00	IV. Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
II. Należności krótkoterminowe	0,00	0,00			
1. Należności z tytułu dostaw i usług	0,00	0,00			
2. Należności od budżetów	0,00	0,00			
ależności z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	0,00	0,00			
4. Pozostałe należności	0,00	0,00			
5. Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00	0,00			
III. Krótkoterminowe aktywa finansowe	3 857,30	1 092,13			
1. Środki pieniężne w kasie	0,00	0,00			
2. Środki pieniężne na rachunkach bankowych	3 857,30	1 092,13			
3. Środki pieniężne państwowego funduszu celowego	0,00	0,00			
4. Inne środki pieniężne	0,00	0,00			
5. Akcje lub udziały	0,00	0,00			
6. Inne papiery wartościowe	0,00	0,00			
7. Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00			
IV. Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00			
Suma aktywów	3 857,30	1 092,13	Suma pasywów	3 857,30	1 092,13

GŁÓWNY KSIĘGOWY

mgr Bożena Dudko

2026.03.17

Główny księgowy

rok, miesiąc, dzień

p.o. DYREKTORA
Mazurskiego Ośrodka Doskonalenia Nauczycieli
w Elk

mgr Beata Wielgat

Kierownik jednostki

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej Mazurski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Elku ul. 11 Listopada 24 19-300 Elk tel. 87 621 10 71	Rachunek zysków i strat sporządzony na dzień 31.12.2025 Wariant porównawczy	Adresat Zarząd Powiatu Elckiego
Numer identyfikacyjny REGON 511037737		

	Stan na koniec roku poprzedniego	Stan na koniec roku bieżącego
A. Przychody netto z podstawowej działalności operacyjnej	88 770,00	139 760,00
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	0,00	0,00
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów	0,00	0,00
V. Dotacje na finansowanie działalności podstawowej	0,00	0,00
VI. Przychody z tytułu dochodów budżetowych	88 770,00	139 760,00
B. Koszty działalności operacyjnej	2 000 480,94	2 298 909,16
I. Amortyzacja	0,00	0,00
II. Żywiec materiałów i energii	40 046,21	68 588,27
III. Usługi obce	216 768,63	268 800,74
IV. Podatki i opłaty	0,00	0,00
V. Wynagrodzenia	1 400 146,27	1 583 144,56
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia dla pracowników	317 577,30	351 002,18
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	25 942,53	27 373,41
VIII. Wartość sprzedanych towarów	0,00	0,00
IX. Inne świadczenia finansowane z budżetu	0,00	0,00
X. Pozostałe obciążenia	0,00	0,00
C. Zysk (strata) z działalności podstawowej (A-B)	-1 911 710,94	-2 159 149,16
D. Pozostałe przychody operacyjne	41 830,73	47 100,00
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II. Dotacje	0,00	0,00
III. Inne przychody operacyjne	41 830,73	47 100,00
E. Pozostałe koszty operacyjne	0,00	0,00
I. Koszty inwestycji finansowanych ze środków własnych samorządowych zakładów budżetowych i środków jednostek budżetowych gromadzonych na wydzielonym rachunku	0,00	0,00
II. Pozostałe koszty operacyjne	0,00	0,00
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-1 869 880,21	-2 112 049,16
G. Przychody finansowe	764,02	1 118,12
I. Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
II. Odsetki	764,02	1 118,12
III. Inne	0,00	0,00
H. Koszty finansowe	0,00	0,00
I. Odsetki	0,00	0,00
II. Inne	0,00	0,00
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-1 869 116,19	-2 110 931,04
J. Podatek dochodowy	0,00	0,00
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	7,09	9,29
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	-1 869 123,28	-2 110 940,33

GŁÓWNY KSIĘGOWY
mgr Bożena Dudko

Główny księgowy

2026.03.17

rok, miesiąc, dzień

Strona 1 z 1

p.o. DYREKTORA
Mazurskiego Ośrodka Doskonalenia Nauczycieli
w Elku
mgr Beata Wielga
Kierownik jednostki

Jednostka: MODN Mazurski Ośrodek
Doskonalenia Nauczycieli

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej
Mazurski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Elku
ul. 11 Listopada 24
19-300 Elk
tel. 87 621 10 71
Numer identyfikacyjny REGON
511037737

Zestawienie zmian w funduszu jednostki

sporządzone
na dzień 31.12.2025

Adresat
Zarząd Powiatu Elckiego

	Stan na koniec roku poprzedniego	Stan na koniec roku bieżącego
I. Fundusz jednostki na początek okresu (BO)	1 631 530,77	1 755 505,97
1. Zwiększenia funduszu (z tytułu)	1 848 082,70	2 102 938,14
1.1. Zysk bilansowy za rok ubiegły	0,00	0,00
1.2. Zrealizowane wydatki budżetowe	1 848 082,70	2 102 938,14
1.3. Zrealizowane płatności ze środków europejskich	0,00	0,00
1.4. Środki na inwestycje	0,00	0,00
1.5. Aktualizacja wyceny środków trwałych	0,00	0,00
1.6. Nieodpłatnie otrzymane środki trwałe i środki trwałe w budowie oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
1.7. Aktywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek	0,00	0,00
1.8. Aktywa otrzymane w ramach centralnego zaopatrzenia	0,00	0,00
1.9. Pozostałe odpisy z wyniku finansowego za rok bieżący	0,00	0,00
1.10. Inne zwiększenia	0,00	0,00
2. Zmniejszenia funduszu jednostki (z tytułu)	1 724 107,50	1 870 431,29
2.1. Strata za rok ubiegły	1 722 791,55	1 869 123,28
2.2. Zrealizowane dochody budżetowe	1 315,95	1 308,01
2.3. Rozliczenie wyniku finansowego i środków obrotowych za rok ubiegły	0,00	0,00
2.4. Dotacje i środki na inwestycje	0,00	0,00
2.5. Aktualizacja środków trwałych	0,00	0,00
2.6. Wartość sprzedanych i nieodpłatnie przekazanych środków trwałych i środków trwałych w budowie oraz wartości niematerialnych i prawnych	0,00	0,00
2.7. Pasywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek	0,00	0,00
2.8. Aktywa przekazane w ramach centralnego zaopatrzenia	0,00	0,00
2.9. Inne zmniejszenia	0,00	0,00
II. Fundusz jednostki na koniec okresu (BZ)	1 755 505,97	1 988 012,82
III. Wynik finansowy netto za rok bieżący (+,-)	-1 869 123,28	-2 110 940,33
1. Zysk netto (+)	0,00	0,00
2. Strata netto (-)	-1 869 123,28	-2 110 940,33
3. Nadwyżka środków obrotowych	0,00	0,00
IV. Fundusz (II+,-III)	-113 617,31	-122 927,51

GŁÓWNY KSIĘGOWY

mgr Bożena Dudko

Główny księgowy

2026.03.17

rok, miesiąc, dzień

P.O. DYREKTORA
Mazurskiego Ośrodka Doskonalenia Nauczycieli
w Elku

mgr Beata Wielgat

Kierownik jednostki

I.	Wprowadzenie do sprawozdania finansowego, obejmuje w szczególności:						
1.							
1.1.	nazwę jednostki:						
	Mazurski Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Elku						
1.2.	siedzibę jednostki:						
	Elk						
1.3.	adres jednostki						
	19-300 Elk, 11 Listopada 24						
1.4.	podstawowy przedmiot działalności jednostki						
	doksztalcanie i doskonalenie nauczycieli						
2.	wskazanie okresu objętego sprawozdaniem						
	01.01.2025 - 31.12.2025						
3.	wskazanie, że sprawozdanie finansowe zawiera dane łączne, jeżeli w skład jednostki nadrzędnej lub jednostki samorządu terytorialnego wchodzi jednostki sporządzające samodzielne sprawozdania finansowe						
	nie						
4.	omówienie przyjętych zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji)						
	<p>Aktywa i pasywa jednostki wycenia się według zasad określonych w ustawie o rachunkowości oraz w przepisach szczególnych wydanych na podstawie ustawy o finansach publicznych.</p> <p>Składniki majątku o wartości w przedziale 500,00zł – 10.000,00zł podlegają ewidencji bilansowej na koncie pozostałe środki trwałe oraz są jednorazowo umorzone w 100% w miesiącu przyjęcia do użytkowania.</p> <p>Zakupione wyposażenie o wartości nieprzekraczającej 500,00zł podlega odpisaniu w ciężar kosztów w momencie przekazania do użytkowania i jest objęte ewidencją ilościową.</p>						
5.	inne informacje						
	W ewidencji konta 011 ujmuję się środki trwałe powyżej 10.000,00zł						
II.	Dodatkowe informacje i objaśnienia obejmują w szczególności:						
1.							
1.1.	Szczegółowy zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych						
Lp.	Wyszczególnienie	Wartość początkowa (brutto) stan na początek roku obrotowego	Zwiększenia				Ogółem zwiększenia (3+4+5+6)
			Aktualizacja	Nabycia	Przemieszczenia wewnętrzne	Inne	
		2	3	4	5	6	7
I.	Wartości niematerialne i prawne						0,00
1.	Środki trwałe	19 935,08		0		0	0
1.1	Grunty	0					
1.1.1	Grunty stanowiące własność jednostki samorządu terytorialnego, przekazywane w użytkowanie wieczyste innym podmiotom	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne
1.2	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0		0		0	0
1.3	Urządzenia techniczne i	0					
1.4	Środki transportu	0					
1.5	Inne środki trwałe	19 935,08					
2.	Środki trwałe placówek		nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne
1.1	Szczegółowy zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych						
Lp.	Wyszczególnienie	Zmniejszenia				Ogółem zmniejszenia (8+9+10+11)	Wartość początkowa (brutto) stan na koniec roku obrotowego (2+7-12)
		Aktualizacja	Rozchód (np. likwidacja, sprzedaż)	Przemieszczenia wewnętrzne	Inne		
		8	9	10	11	12	13
I.	Wartości niematerialne i prawne						0,00
1.	Środki trwałe						19 935,08
1.1	Grunty						0,00
1.1.1	Grunty stanowiące własność jednostki samorządu terytorialnego, przekazywane w użytkowanie wieczyste innym podmiotom	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne
1.2	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej						0,00
1.3	Urządzenia techniczne i maszyny						0,00

204

[Podpis]

1.4	Środki transportu						0,00
1.5	Inne środki trwałe						19 935,08
2.	Środki trwałe placówek	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	

1.1. Szczegółowy zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych

Lp.	Wyszczególnienie	Stan umorzenia na początek roku obrotowego	Umorzenie				Stan umorzenia na koniec roku obrotowego (14+ 15+16+17-18)	Wartość netto	
			Aktualizacja	Amortyzacja za rok	Inne zwiększenia	Inne zmniejszenia		Stan na początek roku obrotowego (2-14)	Stan na koniec roku obrotowego (13-19)
		14.	15.	16.	17.	18.	19.	20.	21.
I.	Wartości niematerialne i prawne								0,00
1.	Środki trwałe	19 935,08		0,00			19 935,08	0	0
1.1	Grunty	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	0	0
1.1.1	Grunty stanowiące własność jednostki samorządu terytorialnego, przekazywane w użytkowanie wieczyste innym podmiotom	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne	nieaktywne
1.2	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej								
1.3	Urządzenia techniczne i maszyny								
1.4	Środki transportu								
1.5	Inne środki trwałe	19 935,08					19 935,08		

1.2. Aktualna wartość rynkowa środków trwałych, w tym dóbr kultury - o ile jednostka dysponuje takimi informacjami:

Lp.	Grupa rodzajowa	Wartość netto (Stan na koniec roku obrotowego)	Wartość rynkowa	Dodatkowe informacje
1.1	Grunty			
1.1.1	w tym dobra kultury			
1.2	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej			
1.2.1	w tym dobra kultury			
1.3	Urządzenia techniczne i maszyny			
1.3.1	w tym dobra kultury			
1.4	Środki transportu			
1.4.1	w tym dobra kultury			
1.5	Inne środki trwałe	0		
1.5.1	w tym dobra kultury			

1.3. kwotę dokonanych w trakcie roku obrotowego odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych odrębnie dla długoterminowych aktywów niefinansowych oraz długoterminowych aktywów finansowych
w jednostce nie wystąpiła potrzeba dokonania aktualizacji aktywów trwałych

1.4. wartość gruntów użytkowanych wieczysto
jednostka nie użytkuje gruntów na mocy prawa wieczystego użytkowania gruntów

1.5. wartość nieamortyzowanych lub nieumarzanych przez jednostkę środków trwałych, używanych na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu umów leasingu
jednostka nie użytkuje środków trwałych na podstawie tego rodzaju umów

1.6. liczbę oraz wartość posiadanych papierów wartościowych, w tym akcji i udziałów oraz dłużnych papierów wartościowych
jednostka nie posiada w/w aktywów

1.7. dane o odpisach aktualizujących wartość należności, ze wskazaniem stanu na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie na koniec roku obrotowego, z uwzględnieniem należności finansowych jednostek samorządu terytorialnego (stan pożyczek zagrożonych)
jednostka nie dokonuje w/w odpisów

1.8. dane o stanie rezerw według celu ich utworzenia na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie końcowym
jednostka nie dokonuje w/w rezerw

1.9. podział zobowiązań długoterminowych według pozycji bilansu o pozostałym od dnia bilansowego, przewidywanym umową lub wynikającym z innego tytułu prawnego, okresie spłaty

a) powyżej 1 roku do 3 lat
jednostka nie posiada długoterminowych zobowiązań

b) powyżej 3 do 5 lat
jednostka nie posiada długoterminowych zobowiązań

c) powyżej 5 lat
jednostka nie posiada długoterminowych zobowiązań

nowy

1.10.	kwotę zobowiązań w sytuacji gdy jednostka kwalifikuje umowy leasingu zgodnie z przepisami podatkowymi (leasing operacyjny), a według przepisów o rachunkowości byłby to leasing finansowy lub zwrotny z podziałem na kwotę zobowiązań z tytułu leasingu finansowego lub leasingu zwrotnego	
	jednostka nie posiada umów leasingowych	
1.11.	łączną kwotę zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki ze wskazaniem charakteru i formy tych zabezpieczeń	
	jednostka nie posiada zobowiązań zabezpieczonych majątkiem jednostki	
1.12.	łączną kwotę zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych przez jednostkę gwarancji i poręczeń, także wekslowych, niewykazanych w bilansie, ze wskazaniem zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki oraz charakteru i formy tych zabezpieczeń	
	jednostka nie posiada zobowiązań warunkowych, gwarancji i poręczeń wekslowych	
1.13.	wykaz istotnych pozycji czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych, w tym kwotę czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów stanowiących różnicę między wartością otrzymanych finansowych składników aktywów a zobowiązaniem zapłaty za nie	
	jednostka nie prowadzi czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów	
1.14.	łączną kwotę otrzymanych przez jednostkę gwarancji i poręczeń niewykazanych w bilansie	
	jednostka nie posiada w/w gwarancji i poręczeń	
1.15.	Kwota wypłaconych środków pieniężnych na świadczenia pracownicze	
	Wyszczególnienie	Kwota
	Oprawy emerytalne i rentowe	0,00
	nagrody jubileuszowe	24 896,40
	fundusz zdrowotny nauczycieli	400,00
	świadczenia bhp	800,00
	inne	0,00
	Kwota razem:	26 096,40
1.16.	inne informacje	
	-	
2.		
2.1.	wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów	
	w jednostce nie wystąpiła potrzeba utworzenia odpisów aktualizujących na zapasy	
2.2.	koszt wytworzenia środków trwałych w budowie, w tym odsetki oraz różnice kursowe, które powiększyły koszt wytworzenia środków trwałych w budowie w roku obrotowym	
	jednostka nie wytworzała w roku obrotowym środków trwałych we własnym zakresie	
2.3.	kwotę i charakter poszczególnych pozycji przychodów lub kosztów o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie	
	jw. Jednostce nie wystąpiły przychody i koszty o nadzwyczajnej wartości lub incydentalne	
2.4.	informację o kwocie należności z tytułu podatków realizowanych przez organy podatkowe podległe ministrowi właściwemu do spraw finansów publicznych wykazywanych w sprawozdaniu z wykonania planu dochodów budżetowych	
	jednostka nie posiada danych	
2.5	inne informacje	
	nie wystąpiły w jednostce	
3.	Inne informacje niż wymienione powyżej, jeżeli mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej i finansowej oraz wynik finansowy jednostki	
	Wzajemne rozliczenia między jednostkami:	
	Koszty; razem = 55.860,00zł	
	Bursa Szkolna w Elkku = 1.860,00; ZS nr 1 w Elkku = 54.000,00.	
	Przychody; razem = 27.180,00zł	
	Bursa Szkolna w Elkku = 1.800,00; CKZ w Elkku = 10.400,00; SOSz-W w Elkku = 1.440,00; I LO w Elkku = 1.500,00; ZS nr 1 w Elkku = 600,00; ZS nr 2 w Elkku = 1.800,00; ZS nr 5 w Elkku = 550,00; MOS w Elkku = 5.590,00; PCPP-PP-P w Elkku = 3.500,00.	
	Zobowiązania - na koniec 2025 roku stan zobowiązań z tytułu wzajemnych rozliczeń = 0,00.	
	Należności - na koniec 2025 roku stan należności z tytułu wzajemnych rozliczeń = 0,00.	
	W roku 2025 wystąpiły wzajemne rozliczenia z tytułu zmian w funduszu jednostki - zmniejszenie funduszu na kwotę = 25.819,88zł:	
	* nieodpłatnie przekazane wyposażenie dla ZS nr 1 w Elkku - ławki szkolne, krzesła szkolne.	
	W roku 2025 wystąpiły wzajemne rozliczenia z tytułu zmian w funduszu jednostki - zwiększenie funduszu na kwotę = 3.250,01zł:	
	* nieodpłatnie otrzymane wyposażenie od Powiatu Elckiego - aparat fotograficzny cyfrowy Nikon D80.	

GLÓWNY KSIĘGOWY
mgr Bożena Dudko

p.o. DYREKTORA
Mazurskiego Ośrodka Doskonalenia Nauczycieli
w Elkku
mgr Beata Wielgat